



LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Introducción:

✓ ¿Existe necesidad de Mayor Planificación en Subsectores?

- Máquinas Recreativas en Hostelería
- Salones de Juego
- Bingos

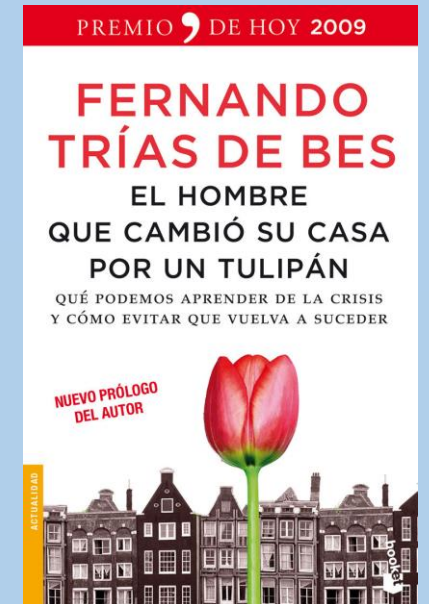
✓ ¿Existe en algún subsector Burbuja Económica???

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

¿Qué es una Burbuja Económica?

Fernando Trías de Bes, en su obra “**El hombre que cambió su casa por un tulipán**”, analiza las burbujas más importantes de la historia y **determina**:

- ¿Cuáles son las causas que provocan las burbujas económicas?
 - ✓ Son un fenómeno en el que confluyen acciones **económicas, políticas, sociales y psicológicas**.
- ¿Cuál es el patrón de comportamiento para poder prevenirlas en el futuro?
- ¿Cuáles son las condiciones en el Entorno Económico que las facilitan?
 - ✓ Facilidades de financiación, tanto bancaria como de proveedores.
 - ✓ Bajos tipos de interés en un periodo temporal dilatado.
 - ✓ Existencia de un bien deseable.
 - ✓ Crecimiento económico.



LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Agentes de una Burbuja Económica:

Según Fernando Trías de Bes, son:

El Especulador: El Síndrome del Necio



- **Necio** es aquel que es ignorante de algo que debía saber o podría haber sabido.
- **Síntomas del Síndrome del Necio:**
 1. **Exceso de Confianza** : *“La demanda de este producto crecerá siempre”.*
 2. **Engaño Consentido o Autoengaño**: *“La inversión irá a más porque todo el mundo lo cree”.*
 3. **Envidia del Beneficio Ajeno y Gula de Dinero**: *“Sensación de pérdida al no tener el bien deseado”, “no querer ser menos que los demás”.*
 4. **Confusión entre Valor y Precio**: *“El precio del bien no es su valor actual sino el valor futuro esperado”, “olvidamos las rentas que el bien genera, invertimos por su valor futuro”.*
 5. **Toma Excesiva de Riesgos facilitadas por el apalancamiento**: *“La lógica irracional”*

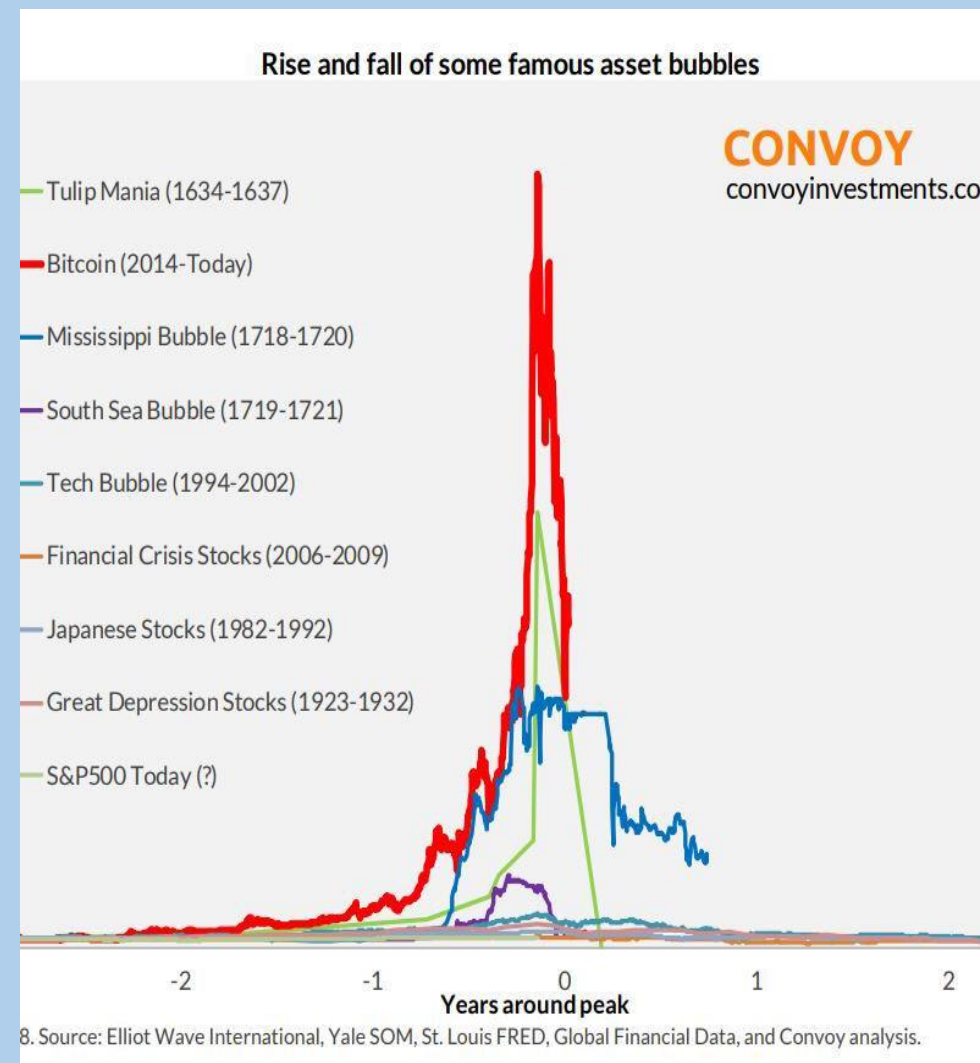
LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Agentes de una Burbuja Económica:

El Regulador

La historia ha demostrado:

- La labor del Regulador es fundamental en época de bonanza y menos efectiva tras el estallido de la burbuja.
- El problema de la burbuja no proviene de la ausencia de regulación, sino de una regulación mal hecha.
- Una vez estalla la burbuja, el regulador actúa tarde con medidas de control sobre mercados y agentes financieros cuando ya no hace falta.



¿Existe Burbuja económica en nuestro Sector?

*“Estudia el pasado
si quieres pronosticar el futuro”*

Confucio

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Dimensión del Sector de Máquinas Recreativas en Hostelería:

FACTURACIÓN JUEGO PRESENCIAL Y JUEGO ONLINE



Máquina B
Hostelería
2.500 Millones €

58%

JUEGO ONLINE

5%

JUEGO
PRIVADO
48%

SELAE
36%

ONCE
10%

Año 2016
8.900 Millones €

IMPUESTO AUTONÓMICO JUEGO PRIVADO PRESENCIAL



Año 2016
1.075 Millones €

Máquina B
Hostelería
600 Millones €

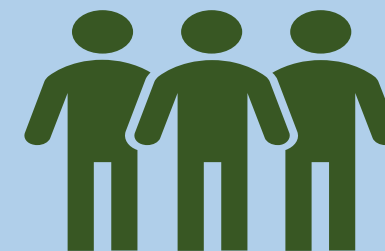
+55%

MÁQUINAS B
HOSTELERÍA

OCUPACIÓN JUEGO PRIVADO PRESENCIAL

Máquina B
Hostelería

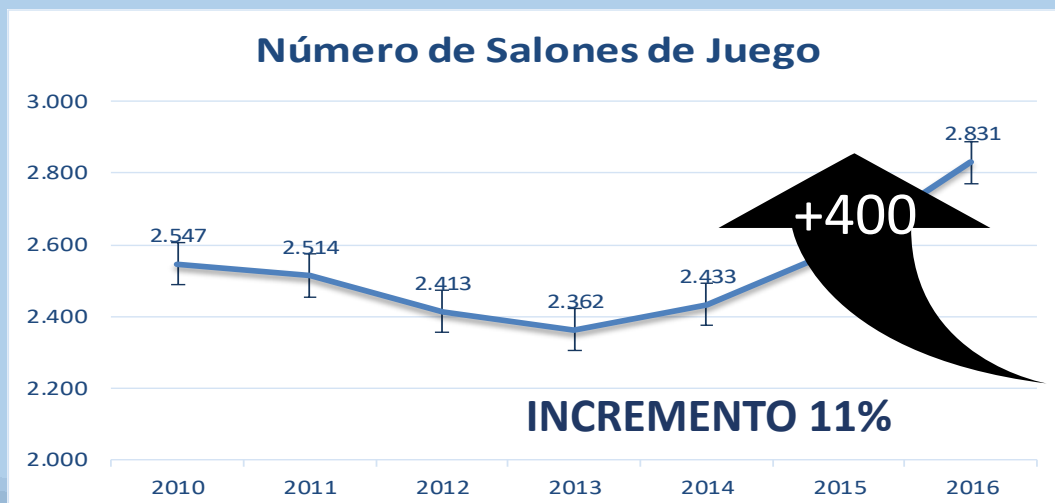
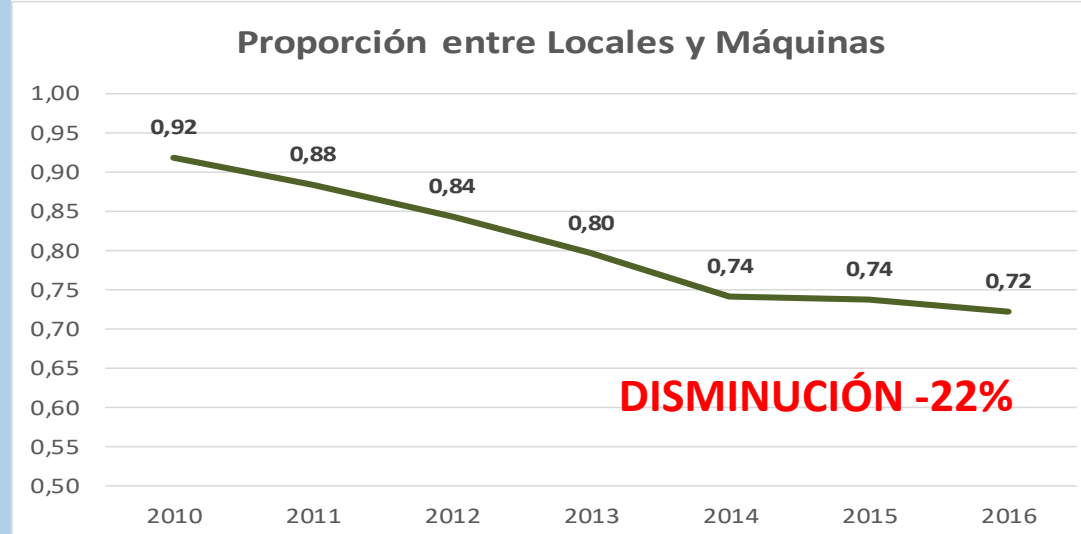
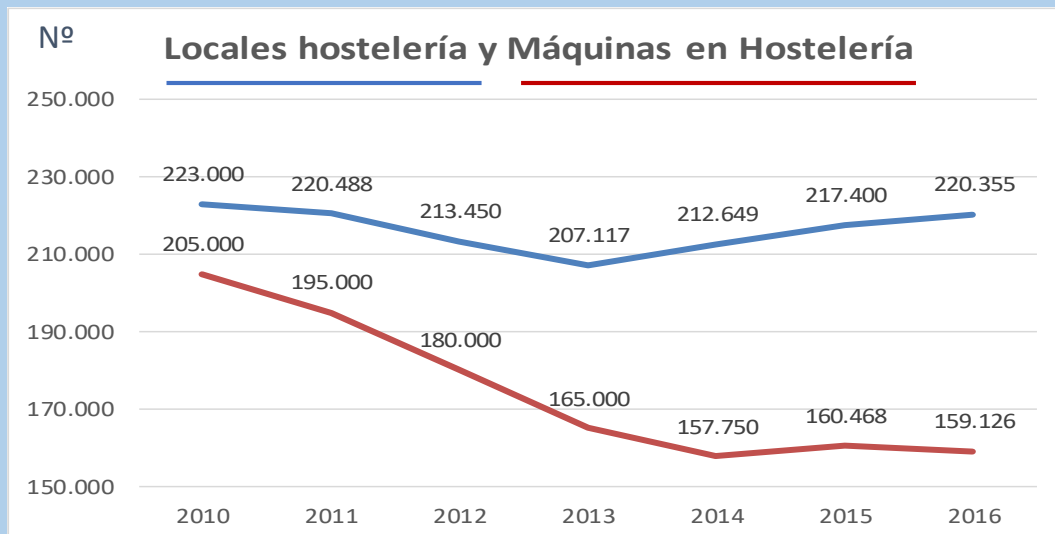
+70%



Sector Presencial Privado genera
200.000 Trabajadores (84% del Total)
Directa e Indirecta

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Evolución de la Oferta en cada Subsector:



* Sin datos sobre número agregado de Locales de Apuestas

* S/ Datos Anuario del juego en España 2016/17 FUNDACIÓN CODERE

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Evolución de la Oferta de Puestos de Juego:

OFERTA DE PUESTOS DE JUEGO
Máquinas en bares y restaurantes
Nº Puestos Juego en Locales de Juego (Salones y Bingos)
Oferta Total Puestos de Juego

% en Hostelería
% en Salones / Bingos

2011
195.000
75.594
270.594

72%
28%

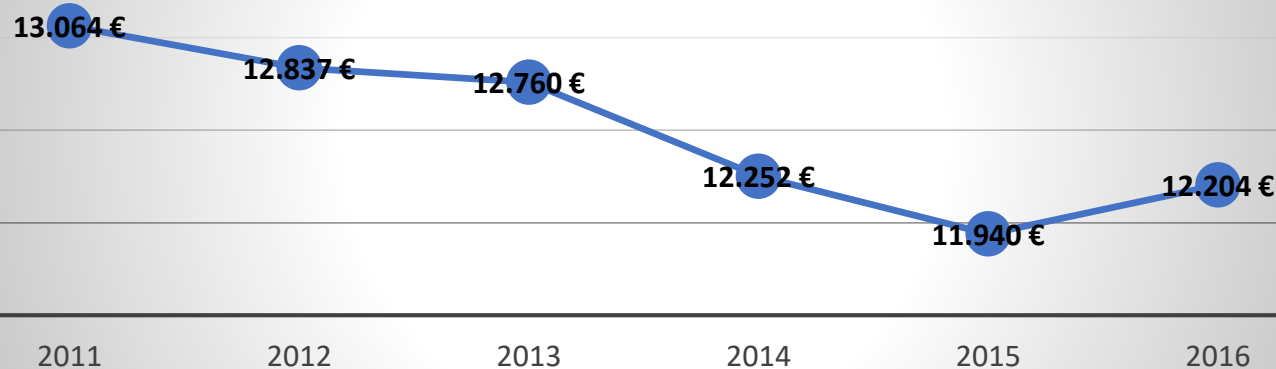
2016
159.126
118.730
277.856

57%
43%

Variación
-35.874
43.136
7.262

↓ -20%
↑ +60%

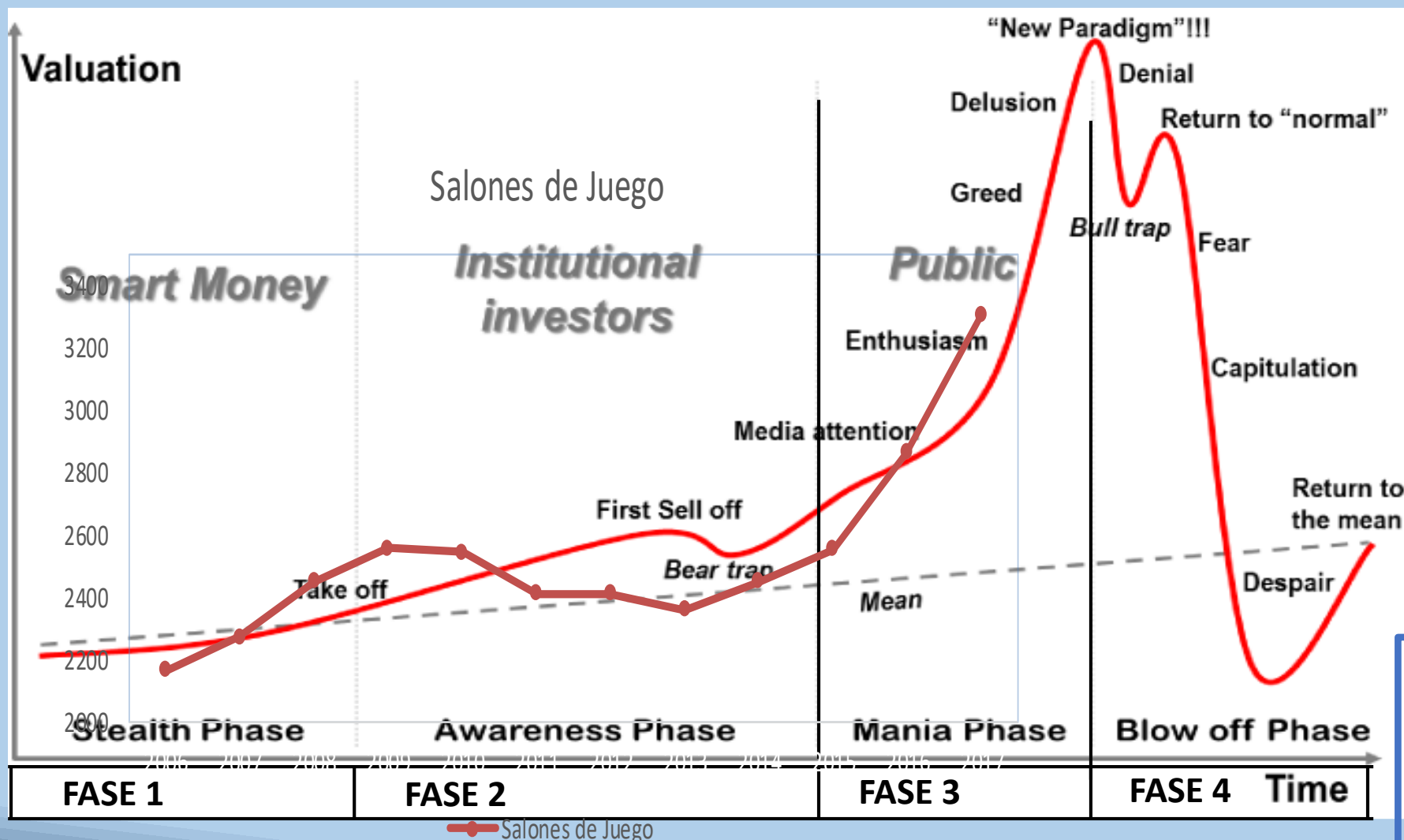
GGR MEDIO POR PUESTO DE JUEGO



- Traslación de oferta entre Subsectores.
- Menor ingreso medio por Puesto.
- Incremento de Coste por Puesto.
- A igualdad de oferta, menor Rendimiento.

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Fases de una Burbuja:



Burbuja inmobiliaria española

Fase 1 de cautela: 1995-1998

Entra el dinero inteligente

Fase 2 de conciencia: 1999-2001

Se afianza y entran inversores institucionales.

Fase 3 de manía: 2002-2007

Se generaliza la idea de gran negocio, se inflan los precios al entrar el gran público.

Fase 4 de desinflado: 2008-2015

Pérdida de confianza y pérdida de valor.

Barómetro Salones de Juego 12/2017

- +90% Opina que se han instalado más salones de los que el mercado puede absorber.
- +50% Prevé abrir más locales

*Fuente: Dr. Jean-Paul Rodrigue de la Universidad de Hofstra.

LOS PERJUICIOS DE LA FALTA DE PLANIFICACIÓN

Reflexiones Finales:

- Se dan factores y condicionantes para entrar en Burbuja Económica de Salones de Juego, dependiendo de la planificación de cada autonomía.
- En un sector regulado y sensible como el Sector del Juego, la autoregulación puede llevar a problemas de **crecimiento sostenido y sostenible en el Sector**.
- Necesidad de mantener el **EQUILIBRIO** en el sector para su **propia viabilidad**. Necesidad de **PLANIFICACIÓN**.

*“Soy capaz de calcular los movimientos de los astros
pero no la locura de la gente”*

Isaac Newton tras perder 20.000 libras en la
Compañía de los Mares del Sur